





RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN ANGGARAN 2023

RS JIWA Dr. SOEHARTO HEERDJAN JAKARTA

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, karana atas rahmat dan karunianya Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta dapat diselesaikan dengan baik. RKT merupakan satu dokumen yang menjadi bagian dari fungsi manajemen dalam perencanaan kinerja selama 1 (satu) tahun kedepan. Oleh karena itu sebagai suatu organisasi maka menjadi kewajiban bagi setiap satuan kerja untuk menyusun RKT pada setiap akhir tahun perencanaan atau awal tahun berjalan.

Sebagai salah satu elemen penting dalam perwujudan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), maka penyusunan RKT Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta mengacu pada Rencana Strategis Bisnis (RSB) Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta, serta mempertimbangkan aspek yang dapat mempengaruhi keberlangsungan pelaksanaan kinerja selama 1 (satu) tahun kedepan. Sehubungan dengan adanya revisi RSB pada pertengahan tahun 2022, maka RKT 2023 yang kami sajikan pada dokumen ini telah mengacu pada RSB 2020-2024 Revisi ke-2.

RKT Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta sebagai dokumen perencanaan yang bersifat terencana dan terukur memuat tujuan, sasaran, indikator kinerja dan targetnya, serta kemungkinan risiko yang akan timbul. Dokumen RKT 2023 diharapkan dapat menjadi acuan pelaksanaan kegiatan yang obyektif, efektif dan efisien sehingga pelaksanaan kegiatan dapat terarah.

Terima kasih kami ucapkan kepada semua pihak yang telah membantu dan berkontribusi dalam penyusunan, baik berupa arahan, masukan atau koreksi sehingga dokumen RKT 2023 dapat diselesaikan.

November 2022

1-11

esmiarti, Sp. KJ, MARS

. 197009072001122001

DAFTAR ISI

KATA	A PENGANTAR	
DAFT	TAR ISI	II
BAB I	I PENDAHULUAN	1
A.	LATAR BELAKANG	1
B.	DASAR HUKUM	2
C.	KEDUDUKAN, TUGAS dan FUNGSI	2
D.	STRUKTUR ORGANISASI & TATA KERJA (SOTK)	3
E.	GAMBARAN SINGKAT RS JIWA Dr. SOEHARTO HEERDJAN	5
BAB I	II RENCANA STRATEGI BISNIS RS JIWA Dr. SOEHARTO HEERDJAN	6
A.	VISI MISI BLU	6
B.	NILAI BUDAYA	6
C.	SASARAN STRATEGIS	7
D.	INDIKATOR KINERJA TAHUN 2023	
E.	PROGRAM DAN KEGIATAN TAHUN 2023	9
F.	RENCANA AKSI	13
G.	MANAJEMEN RISIKO	19
Н.	RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN	23
RAR I	III DENI ITI ID	24

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Sasaran Strategis	7
Tabel 2. 2 Indikator Kinerja Utama	7
Tabel 2. 3 Program Kerja	9
Tabel 2. 4 Rencana Aksi	13
Tabel 2. 5 Manajemen Risiko	19

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	1 Struktur	Organisasi4	1
- a	. •	, ga	•

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

RKT merupakan dokumen resmi yang disiapkan untuk menyusun perencanaan kegiatan yang merupakan penjabaran dari program baik di tingkat satuan kerja maupun Rumah Sakit. RKT disusun pada setiap akhir tahun / awal tahun berjalan yang berisikan rencana kerja tahun anggaran berikutnya termasuk pengganggaran yang dituangkan dalam dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) dan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA-K/L) yang dibutuhkan selama satu tahun anggaran, Oleh karena itu, RKT Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta merupakan perencanaan operasional yang memuat tentang rencana kerja/ kegiatan, indikator kinerja, target kinerja serta anggaran yang akan dilaksanakan dan dicapai dalam periode satu tahun.

Di samping sebagai dokumen perencanaan, RKT dapat berfungsi juga sebagai pedoman / acuan dalam melaksanakan kegiatan atau aktifitas di Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta satu tahun anggaran berikutnya. Atas dasar itu, maka RKT Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta disusun dengan tujuan:

- Menjadi acuan dalam pelaksanaan program dan kegiatan di Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta pada tahun 2023 guna mendukung tercapainya tujuan yang ditetapkan Rumah Sakit sesuai RSB 2020-2024 Revisi 2;
- Meningkatkan kualitas perencanaan, evaluasi dan pelaporan Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta;
- 3. Meningkatkan kinerja Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta melalui dukungan operasional baik sarana dan prasarana, alat non medis, bahan habis pakai, maupun alat tulis kantor, dan lain lain.

Penyusunan RKT dimaksudkan juga sebagai perwujudan Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta untuk memenuhi kewajiban sebagai salah satu instrumen manajemen yang bertanggung jawab kepada Kementerian Kesehatan (perspektif vertikal) melalui Direktorat Jenderal Pelayanan Kesehatan. Di samping itu RKT dapat pula berfungsi sebagai media komunikasi dan koordinasi lintas fungsi di lini manajemen & lini teknis (perspektif horisontal), dan sebagai wujud dari upaya penjabaran rencana jangka panjang dan rencana tahunan Rumah Sakit. Akhirnya RKT yang tersusun secara baik dapat juga berfungsi sebagai alat pengendalian pelaksanaan kegiatan dalam rangka peningkatan mutu layanan dalam periode satu tahun.

B. DASAR HUKUM

- 1. Undang-Undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.
- 2. Peraturan Presiden Republik Indonesia No.18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024.
- 3. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 5 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kesehatan.
- Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2022 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 21 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Kementerian Kesehatan Tahun 2020-2024
- 5. Perdirjen Perbendaharaan Nomor PER- 22 /PB/2020 tentang Tentang Pedoman Penilaian Kinerja Badan Layanan Umum Bidang Layanan Kesehatan.
- 6. Keputusan Dirjen BUK No. HK.02.04/I/568/12 tentang Kontrak Kinerja.
- 7. Rencana Strategis Bisnis (RSB) Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta tahun 2020-2024 revisi ke-2.

C. KEDUDUKAN, TUGAS dan FUNGSI

Berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia nomor 60 tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakartamaka Kedudukan, Tugas dan Fungsi Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta adalah sebagai berikut:

1. Kedudukan

- a. Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Direktur Jenderal.
- b. Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta merupakan rumah sakit khusus tipe A sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- c. Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta secara administratif dikoordinasikan dan dibina oleh sekretaris Direktorat Jenderal dan secara teknis fungsional dibina oleh direktur di lingkungan Direktorat Jenderal sesuai dengan tugas dan fungsinya.

2. Tugas Dan Fungsi

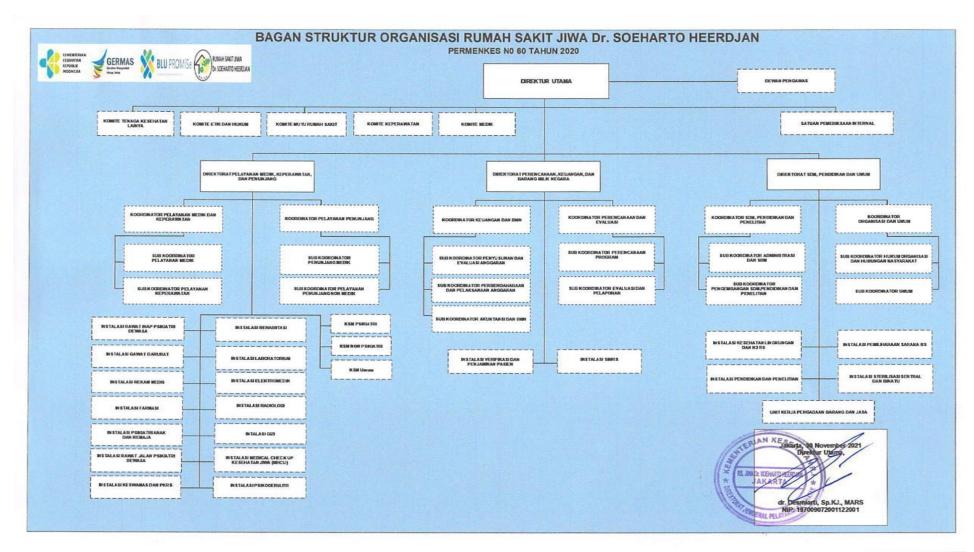
Tugas rumah sakit adalah menyediakan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna, dalam melaksanakan tugasnya Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta menyelenggarakan fungsi:

- a. Penyusunan rencana program dan anggaran;
- b. Pengelolaan pelayanan medi dengan penunjang medis dengan kekhususan di bidang penyakit jiwa;

- c. Pengelolaan pelayanan keperawatan;
- d. Pengelolaan pelayanan non-medis;
- e. Pengelolaan pendidikan dan pelatihan dengan kekhususan pelayanan kesehatan di bidang penyakit jiwa;
- f. Pengelolaan penelitian, pengembangan, dan penapisan teknologi dengan kekhususan pelayanan kesehatan di bidang penyakit jiwa;
- g. Pengelolaan keuangan dan barang milik negara;
- h. Pengelolaan sumber daya manusia;
- i. Pelaksanaan urusan hukum, organisasi, dan hubungan masyarakat;
- j. Pelaksanaan kerja sama;
- k. Pengelolaan sistem infromasi;
- I. Pelaksanaan urusan umum; dan
- m. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan; dan
- n. Pelaksanaan urusan administrasi rumah sakit.

D. STRUKTUR ORGANISASI & TATA KERJA (SOTK)

Struktur Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta berdasarkan Permenkes No.20 Tahun 2020.



GAMBAR 1. 1 STRUKTUR ORGANISASI

E. GAMBARAN SINGKAT RS JIWA Dr. SOEHARTO HEERDJAN

1. Landasan Hukum

Sesuai Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 277/KMK.05/2007 Tanggal 21 Juni 2007, tentang Penetapan Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta pada Kementerian Kesehatan RI sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) dengan status Badan Layanan Umum secara Penuh.

2. Sejarah Berdiri dan perkembangan rumah sakit

Pelayanan kesehatan jiwa di Jakarta sudah dimulai sejak jaman Penjajahan Hindia Belanda pada tahun 1824, yaitu dengan mengadakan penampungan 100 orang pasien gangguan mental di salah satu Rumah Sakit milik Persatuan Orang Cina di Indonesia (POCI), dan tahun 1923 pasien-pasien tersebut dipindahkan ke Rumah Sakit Jiwa di daerah Grogol yang baru dibuka oleh Pemerintah Hindia Belanda.

Pada tahun 1923 Rumah Sakit Jiwa ini diberi nama Rumah Sakit Jiwa Grogol tetapi tidak melayani pasien secara langsung (tertutup) dari masyarakat, Rumah Sakit Jiwa ini hanya menerima pasien dari Kejaksaan, Kepolisian, Pamong Praja dan Instansi Pemerintah lainnya atas dasar ada indikasi gangguan jiwa berat. Untuk menghilangkan stigma masyarakat, pada tahun 1973 nama RS Jiwa Grogol dirubah dengan nama Rumah Sakit Jiwa Jakarta. Dan pada tahun 1993 menjadi Rumah Sakit Jiwa Pusat Jakarta, berdasarkan Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor: 744/MENKES/SK/VI/2002 tanggal 17 Juni 2002 tentang Pemberian Nama Rumah Sakit Jiwa Pusat Jakarta berganti menjadi Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta.

BAB II

RENCANA STRATEGI BISNIS RS JIWA Dr. SOEHARTO HEERDJAN 2020-2024

A. VISI MISI BLU

Visi yang diemban Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta dalam pelayanannya kedepan adalah "Menjadi Pusat Rujukan Layanan Neuropsikiatri Nasional".

Misi yang diemban rumah sakit untuk mencapai visi tersebut adalah sebagai berikut:

- 1. Menyelenggarakan kegiatan promotif, preventif, kuratif, dan rehabilitatif yang komprehensif profesional dan bermutu berbasis layanan neuropsikiatri;
- 2. Menyelenggarakan penelitian dan pelatihan yang berbasis layanan neuropsikiatri;
- 3. Meningkatkan sarana prasarana untuk mendukung terwujudnya layanan-layanan unggulan dan pusat rujukan layanan neuropsikiatri;
- 4. Meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia yang kompeten, profesional dan berintegritas.

B. NILAI BUDAYA

Budaya kerja yang ditanamkan pada pegawai saat melaksanakan tugas antara lain adalah:

- 1. Komitmen pada kepuasan pelanggan;
- 2. Komitmen pemberian pelayanan prima;
- 3. Membangun semangat kewirausahaan;
- 4. Bertindak cepat, tepat dan akurat.

Nilai atau value di dalam bekerja pada Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta adalah sebagai berikut:

- R : Responsibility (Bertanggung Jawab dalam Pelaksanaan Tugas)
- S : Sincerely (Tulus dalam melakukan tugas yang di emban)
- J : Justice (Bersikap adil dalam mengambil tindakan/ keputusan)
- S : Sociality (bersifat sosial)
- H: Humanity (Mengutamakan HAM)

Moto rumah sakit dalam memberikan pelayanan adalah sebagai berikut;

J : Jujur

I : Ikhlas

W: Waspada

A : Arif Tujuan Umum

C. SASARAN STRATEGIS

TABEL 2. 1 SASARAN STRATEGIS

NO	PERSPEKTIF	SASARAN STRATEGIS
1	Perspektif Stakeholders	Terwujudnya kepuasan stakeholders
2	Perspektif Proses Bisnis	 Terwujudnya pelayanan yang berkualitas dan profesional; Terwujudnya manajemen pelayanan RS yang bermutu dan profesional; Terwujudnya pelayanan kesehatan jiwa unggulan psikiatri pelayanan anak dan remaja, rehabilitasi psikososial dan MHCU; Terwujudnya jejaring neuropsikiatri pada aspek pelayanan, pendidikan dan penelitian; Terwujudnya layanan yang berorientasi pada kualitas hidup berbasis RS dan masyarakat;
3	Perspektif pengembangan personil dan organisasi	 Terwujudnya budaya kerja organisasi yang produkktif; Terwujudnya sarana dan prasarana yang handal dan efisien; Terwujudnya modal manusia (human capital) dalam layanan kesehatan jiwa yang inovatif; Tercapainya sistem informasi RS yang terintegrasi; Meningkatnya tata kelola RS yang baik;
4	Perspektif Finansial	12. Terwujudnya kinerja keuangan yang sehat

D. INDIKATOR KINERJA TAHUN 2023

Pada RSB 2020-2024 revisi ke-2, indikator kinerja atau KPI mengacu kepada tujuan dalam RSB, dimana tujuan yang ditetapkan harus terukur. Tabel dibawah merupakan KPI tahun 2023 yang telah menyesuaikan dengan RSB 2020-2024 revisi ke-2:

TABEL 2. 2 INDIKATOR KINERJA UTAMA

NO	SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA UNIT	SATUAN	TARGET IKU 2023
1	Terwujudnya	1	Kepuasan Pelanggan	%	86
	kepuasan stakeholders	2	Kepuasan Pegawai	%	-
2	Terwujudnya pelayanan yang berkualitas dan profesional	3	Jumlah Pengembangan jenis layanan berbasis RS	Layanan	10
3	Terwujudnya layanan yang berorientasi pada kualitas hidup	4	Jumlah Pengembangan jenis layanan berbasis Komunitas	Layanan	4

NO	SASARAN STRATEGIS	1	INDIKATOR KINERJA UNIT	SATUAN	TARGET IKU 2023
	berbasis RS dan masyarakat				
4	4 Terwujudnya jejaring neuropsikiatri pada		Jumlah institusi jejaring pelayanan neuropsikiatri	Institusi	5
	aspek pelayanan, pendidikan dan penelitian	6	Jumlah Penelitian Neuropsikiatri yang dipublikasikan	Penelitian	-
		7	Jumlah Penelitian Neuropsikiatri dan penelitian lainnya yang dipublikasikan	Penelitian	5
		8	Jumlah Institusi jejaring pendidikan PSPD	Institusi	-
		9	Jumlah Institusi jejaring pendidikan PPDS	Institusi	-
		10	Jumlah mahasiswa kedokteran dan program spesialis (PPDS dan PSPD)	Mahasiswa	317
5	Terwujudnya pelayanan kesehatan jiwa unggulan psikiatri pelayanan anak dan remaja, rehabilitasi psikososial dan MHCU	Terwujudnya pelayanan kesehatan jiwa unggulan psikiatri pelayanan anak dan remaja, rehabilitasi psikososial dan			
6	Terwujudnya manajemen	Terwujudnya 12 Terakreditasi Nasional dan manajemen atau Internasional (KARS)		Paripurna	Paripurna
	pelayanan RS yang bermutu dan profesional	13	Tercapinya target INM	%	82
7	Terwujudnya budaya kerja organisasi yang produktif	14	Persentase unit kerja yang mencapai target IKU	%	93
8	Terwujudnya modal manusia (<i>human</i>	15	Pelatihan yang tersertifikasi PPSDM	Pelatihan	3
	capital) dalam	16	Jumlah unit kerja yang inovatif	Unit Kerja	-
	layanan kesehatan	17	Jumlah inovasi	Inovasi	4
	jiwa yang inovatif	18	Jumlah SDM yang ditingkatkan sesuai kompetensinya dan tersertifikasi	%	65
9	Terwujudnya sarana prasarana yang	19	OEE (overall equipment effectiveness)	%	70
	handal dan efisien		Persentase sarana prasarana dan alat (SPA) sesuai standar	%	65
			Persentase alat kesehatan dan alat diagnostik yang memiliki sertifikat TKDN > 50%	%	15
10	Tercapainya sistem informasi RS yang	22	Pengelolaan teknologi informasi yang terintegrasi	%	92
	terintegrasi	23	Persentase pelaksanaan sistem rujukan terintegrasi (SISRUTE) di RS UPT Vertikal	%	85
11	Meningkatnya tata kelola RS yang baik	24	Tercapainya indeks tata kelola rs yang baik	%	85

NO	SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA UNIT	SATUAN	TARGET IKU 2023
12	Terwujudnya kinerja keuangan yang sehat	25	Rasio Pendapatan BLU dibandingkan dengan biaya operasional (POBO)	%	55

E. PROGRAM DAN KEGIATAN TAHUN 2023

TABEL 2. 3 PROGRAM KERJA

NO	SASARAN	INDIKATOR	PROGRAM KERJA STRATEGIS TAHUN
140	STRATEGIS	KINERJA	2023
1	Terwujudnya kepuasan stakeholders	Kepuasan Pelanggan	survei kepuasan pelanggan tepat waktu Pelatihan service excellent
	Stakeriolders	Kanuasan Dagawai	
		Kepuasan Pegawai	survei kepuasan pelangan internal menggunakan EOS (elektronik objeck survey)
2	Terwujudnya pelayanann yang	Jumlah pengembangan jenis	Monev dan Peningkatan Kualitas layanan Anak remaja Terpadu
	berkualitas dan profesional	layanan berbasis RS	Monev dan Peningkatan Kualitas Rawat Jalan psikoeriatri Terpadu
			Monev dan Peningkatan Kualitas Rawat Inap psikogeriatri Terpadu
			Monev dan Peningkatan Kualitas Day Care Geriatri Terpadu
			Layanan Terapi Kognitif Geriatri berbasis komputer
			Monev dan Peningkatan kualitas layanan rawat inap Komorbiditas dan dual diagnosis
			Pengembangan layanan umum (non jiwa) rawat jalan, rawat inap, IGD dan Bedah.
			Layanan Rawat Inap komprensif berorientasi pada fungsi dan kualitas hidup pada ruang intensif psikiatri
			Layanan Telemedicine
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Adiksi
			Monev dan Peningkatan Kualitas layanan psikiatri forensik
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Sex dan Marital
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Hipnoterapi
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Eksekutif Psikolog
			Monev dan Peningkatan Kualitas
			Poliklinik Eksekutif sore
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Penyakit Dalam

NO	SASARAN	INDIKATOR	PROGRAM KERJA STRATEGIS TAHUN							
140	STRATEGIS	KINERJA	2023							
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik TB							
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Epilepsi, Demensia, Nyeri dan gangguan syaraf lainnya							
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Gigi							
			Rujukan Nasional Layanan ECT baik Rawat Inap maupun Rawat Jalan							
			Optimalisasi ODC							
			Monev dan Peningkatan Kualitas Layanan TMS							
			Monev dan Peningkatan Kualitas Layanan PSG							
			Optimalisasi dan Peningkatan KualitasLayanan Emergensi							
			Monev dan Peningkatan Kualitas							
			Layanan Psikiatri Forensik							
3	Terwujudnya layanan yang	Jumlah Pengembanga n jenis	Monev dan Peningkatan kualitas layanan Home care							
	berorientasi pada kualitas hidup	layanan berbasis Komunitas	Program Deteksi dini dan outreach sekolah (Simpatiq)							
	berbasis RS dan									
	masyarakat		Monev dan Peningkatan kualitas Layanan Home Care pada layanan							
			kesehatan jiwa psikogeriatrik							
			Kerjasama dengan Instansi pemerintah maupun Swasta.							
			Monev dan Pengembangan							
			kualitasLayanan jemputan SEJIWA berbasis Web dan Whatsapp							
			Program Promosi dan Prevensi Keswa							
			dan Layanan Unggulan di ruang publik internal dan eksternal							
			Monev dan peningkatan Kualitas Layanan MHCU Mobile							
4	Terwujudnya	Jumlah institusi	Pengembangan PKS dengan Instansi							
	jejaring neuropsikiatri	jejaring pelayanan neuropsikiatri	pemerintah maupun Swasta (Museum, Transjakarta, Balai Latihan Kerja, dsb)							
	pada aspek pelayanan,		Monev dan optimalisasi kegiatan kerjasama dengan SAWA Hospital							
	pendidikan dan		Jepang							
	penelitian		Kunjungan lanjutan/ Benchmark Yongin Hospital Korea							
			Monev dan optimalisasi kegiatan							
			kerjasama dengan binaan RSJ Daerah							
		Jumlah penelitian	Jumlah penelitian yang dipublikasikan							
		neuropsikiatri yang	Menyusun pedoman penelitian Menyusun							
		dipublikasikan.	regulasi terkait penelitian eksternal							
		Jumlah institusi jejaring	Peningkatan kerjasama pendidikan dengan fakultas kedokteran Tripartid							
		pendidikan PSPD.	gan tanas nodomoran riipania							

NO	SASARAN	INDIKATOR	PROGRAM KERJA STRATEGIS TAHUN						
	STRATEGIS	KINERJA	2023						
5	Terwujudnya Pelayanan Kesehatan Jiwa Unggulan Psikiatri Pelayanan Anak dan Remaja, Rehabilitasi Psikososial dan MHCU	Prosentase pencapaian indikator mutu pada layanan unggulan	Monev dan Peningkatan Layanan Daycare dan cakupan kunjungan terapi pada layanan ADHD dan Autism Center Monev dan Pengembangan layanan tumbuh kembang komprehensif Monev dan Peningkatan kualitas rawat inap anak dan remaja, adanya rawat gabung pada usia anak Pengembangan layanan remediasi kognitif berbasis komputer Monev dan Peningkatan kualitas night care untuk pasien dengan supported living Monev dan Peningkatan kualitas night care untuk pasien dengan Independen living Optimalisasi dan peningkatan kualitas layanan MHCU Virtual Monev dan Peningkatan Kualitas Layanan MHCU di Instansi Pemerintah, BUMN, Swasta Monev dan Peningkatan Kualitas Layanan Vaksinasi dan kesehatan Calon Haji dan umroh						
6	Terwujudnya Manajemen RS yang bermutu dan profesional	Terakreditasi Nasional dan Internasional (KARS) Tercapainya target INM	Survey Verifikasi Sosialisasi SOP terkait INM Penyampaian Laporan INM ke Kemenkes setiap Bulan Monev terhadap penerapan INM setiap 3 bulan Pemenuhan fasilitas untuk keselamatan pasien Pengembangan aplikasi mutu dalam Periksa.id						
7	Terwujudnya budaya kerja organisasi yang produktif	Prosentase unit kerja yang mencapai target IKU	Monev sistem remunerasi						
8	Terwujudnya modal manusia (human capital) dalam layanan	Pelatihanyang tersertifikasi PPSDM Jumlah unit kerja yang	Penyelenggara pelatihan tersertifikasi Program lomba unit kerja inovasi						
	kesehatan jiwa yang inovatif	inovatif Jumlah SDM yang ditingkatkan sesuai kompetensinya dan tersertifikasi	Maping jumlah SDM yang ditingkatkan melalui pendidikan formal dan non formal						
9	Terwujudnya sarana prasarana yang handal dan efisien	OEE (overall equipment effectiveness) Persentase sarana	Melakukan pengukuran OEE setiap bulan untuk alat teknologi tinggi Pemeliharaan sarana dan prasarana Promosi/kerjasama layanan penunjang Melakukan pengukuran SPA semester						
		prasarana dan alat (SPA) sesuai standar	dan tahunan Pengajuan SPA sesuai standar Pemeliharaan SPA						

NO	SASARAN	INDIKATOR	PROGRAM KERJA STRATEGIS TAHUN
NO	STRATEGIS	KINERJA	2023
		Persentase alat kesehatan dan alat diagnostik yang memiliki sertifikat TKDN > 50%	Perencanaan kebutuhan alat mengutamakan TKDN > 50%
10	Tercapainya sistem informasi RS yang terintegrasi	Pengelolaan teknologi informasi yang terintegrasi	Pengadaandan pemeliharaan peralatan dan software sistem informasi IT RS
11	Meningkatnya tata kelola RS yang baik	Tercapainya indeks tata kelola rs yang baik	Pelatihan pengelolaan data dan informasi Monitoring dan evaluasi Pelatihan pengelolaan keuangan
12	Terwujudnya kinerja keuangan yang sehat	Rasio Pendapatan BLU dibandingkan dengan biaya operasional (POBO)	Peningkatan pendapatan Peningkatan pemanfaatan idel cash Peningkatan penagihan klaim pasien Efisiensi atas penggunaan kas

F. RENCANA AKSI

TABEL 2. 4 RENCANA AKSI

						JADWAL KEGIATAN																								
NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	PIC	PROGRAM KERJA 2023	ANGGARAN	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agt	Sep	Okt	Nov	Des													
	Terwujudnya	Kepuasan Pelanggan	Direktur SDM,Pendidikan dan	survei kepuasan pelanggan tepat waktu				٧					٧																	
1	kepuasan		Umum	Pelatihan service excellent	4.000.000					V																				
	stakeholders	Kepuasan Pegawai	DirekturSDM, Pendidikan dan Umum	survei kepuasan pelangan internal menggunakan EOS (elektronik objeck survey)				٧					V																	
2	Terwujudnya pelayanan neuropsikiatri	Jumlah pengembangan jenis layanan	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan dan Penunjang	Monev dan Peningkatan Kualitas layanan Anak remaja Terpadu	79.738.000	٧	٧	v	٧	٧	٧	٧	v	٧	٧	٧	٧													
		berbasis RS palitas									Monev dan Peningkatan Kualitas Rawat Jalan psikoeriatri Terpadu		٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧						
																	Monev dan Peningkatan Kualitas Rawat Inap psikogeriatri Terpadu	28.000.000	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧
														Monev dan Peningkatan Kualitas Day Care Geriatri Terpadu		٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧			
			Layanan Terapi Kognitif Geriatri berbasis komputer		>	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	>	>	>	٧														
						Monev dan Peningkatan kualitas layanan rawat inap Komorbiditas dan dual diagnosis		>	٧	٧	٧	>	٧	٧	٧	>	>	>	٧											
				Pengembangan layanan umum (non jiwa) rawat jalan, rawat inap, IGD dan Bedah.	3.391.703.000							V	٧	>	>	>	٧													
				Layanan Rawat Inap komprensif berorientasi pada fungsi dan kualitas		٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧													

			hidup pada ruang intensif psikiatri.													
			Layanan Telemedicine	51.105.000	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧
			Monev dan Peningkatan		٧	V	V	>	V	V	V	V	V	٧	٧	V
			Kualitas Poliklinik Adiksi			•	•	•		·	Ľ	·	Ľ	Ů	Ů	•
			Monev dan Peningkatan													
			Kualitas layanan psikiatri		٧	٧	٧	V	٧	V	٧	٧	٧	٧	٧	٧
			forensik													
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Sex dan		V	v	v	V	v	v	v	v	v	v	V	v
			Marital		V	V	V	V	·	V	\ \	l v	\	v	· ·	V
			Monev dan Peningkatan													
			Kualitas Poliklinik		v	v	v	V	v	v	v	v	v	v	v	v
			Hipnoterapi			·	•						`			·
			Monev dan Peningkatan													
			Kualitas Poliklinik Eksekutif		٧	٧	V	V	V	V	V	٧	V	V	V	٧
			Psikolog													
			Monev dan Peningkatan													
			Kualitas Poliklinik Eksekutif	150.000.000	٧	٧	V	V	٧	V	٧	٧	٧	٧	٧	٧
			sore													
			Monev dan Peningkatan													
			Kualitas Poliklinik Penyakit		V	٧	٧	٧	٧	٧	V	V	٧	٧	٧	٧
			Dalam													
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik TB		V	٧	V	V	V	V	V	٧	V	V	V	V
			Monev dan Peningkatan Kualitas Poliklinik Epilepsi,													
			Demensia, Nyeri dan		٧	٧	V	V	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧
			gangguan syaraf lainnya													
			Monev dan Peningkatan													
			Kualitas Poliklinik Gigi		٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧
			Monev dan Peningkatan													
			Kualitas Layanan ECT baik		v	v	v	V	v	v	v	v	v	v	V	v
			Rawat Inap maupun Rawat		V	V	v	V	v	· ·	· ·	· ·	· ·	٧	٧	V
			Jalan													
			Optimalisasi ODC													
			Monev dan Peningkatan		V	٧	>	٧	V	V	V	V	V	٧	٧	٧
			Kualitas Layanan TMS		٧	Ů	٧	٧	Ľ	Ľ	Ľ	Ľ	Ľ			Ů
			Monev dan peningkatan		V	v	v	V	v	v	v	v	v	v	V	v
1	1		kualitas PSG				·	,	Ţ	Ţ						

				Optimalisasi dan Peningkatan KualitasLayanan Emergensi								v	v	v	٧	v	v
				Monev dan Peningkatan Kualitas Layanan Psikiatri Forensik		٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧
3	Terwujudnya layanan yang	Jumlah Pengembangan	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan	Monev dan Peningkatan kualitas layanan Home care		v	>	v	v	>	٧	٧	>	٧	>	>	٧
	berorientasi pada kualitas	jenis layanan berbasis	dan Penunjang	Program Deteksi dini dan outreach sekolah (Simpatiq)		٧	>	٧	٧	>	٧	٧	٧	٧	٧	>	V
	hidup berbasis RS dan masyarakat	Komunitas		Monev dan Peningkatan kualitas Layanan Home Care pada layanan kesehatan jiwa psikogeriatrik		٧	v	٧	٧	٧	V	V	٧	V	٧	٧	٧
				Kerjasama dengan Instansi pemerintah maupun Swasta.		٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	>	V	V
				Monev dan Pengembangan kualitasLayanan jemputan SEJIWA berbasis Web dan Whatsapp	340.070.000	v	>	v	v	v	٧	٧	٧	٧	>	v	v
				Program Promosi dan Prevensi Keswa dan Layanan Unggulan di ruang publik internal dan eksternal	304.872.000	>	>	>	>	>	٧	٧	>	٧	>	>	>
				Monev dan peningkatankualitasLayanan MHCU <i>Mobile</i>		>	>	>	>	>	٧	٧	>	٧	>	>	>
4	Terwujudnya jejaring neuropsikiatri pada aspek pelayanan,	Jumlah institusi jejaring pelayanan neuropsikiatri	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan dan Penunjang	Pengembangan PKS dengan Instansi pemerintah maupun Swasta (Museum, Transjakarta, Balai Latihan Kerja, dsb)		>	>	>	>	٧	٧	V	٧	V	>	٧	>
	pendidikan dan penelitian			Monev dan optimalisasi kegiatan kerjasama dengan SAWA Hospital Jepang					٧	٧							
				Kunjungan lanjutan/ Benchmark Yongin Hospital Korea	314.232.000					٧	٧						

				Monev dan optimalisasi kegiatan kerjasama denganYongin Hospital Korea			٧	٧									
				Monev dan optimalisasi kegiatan kerjasama dengan binaan RSJ Daerah							V	٧	v	٧	٧	٧	٧
		Jumlah penelitian neuropsikiatri yang dipublikasikan.	Direktur SDM, Pendidikan dan Umum	Jumlah penelitian yang dipublikasikan Menyusun pedoman penelitian Menyusun regulasi terkait penelitian eksternal	30.000.000	>	>	٧	٧	>	v	V	V	V	>	V	٧
		Jumlah institusi jejaring pendidikan PSPD.	DirekturSDM, Pendidikan dan Umum	Peningkatan kerjasama pendidikan dengan fakultas kedokteran Tripartid													
5	Terwujudnya Pelayanan Kesehatan Jiwa Unggulan	Persentase pencapaian indikator mutu pada layanan unggulan	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan dan Penunjang	Peningkatan Layanan Daycare dan cakupan kunjungan terapi pada layanan ADHD dan Autism Center		٧	٧	٧	٧	٧	v	V	٧	V	٧	٧	٧
	Psikiatri Pelayanan Anak dan			Monev dan Pengembangan layanan tumbuh kembang komprehensif		٧	٧	٧	٧	٧	V	٧	v	٧	٧	٧	٧
	Remaja, Rehabilitasi Psikososial dan MHCU			Monev dan Peningkatan kualitas rawat inap anak dan remaja, adanya rawat gabung pada usia anak	79.736.000	٧	٧	>	>	v	v	٧	٧	٧	٧	v	٧
				Pengembangan layanan remediasi kognitif berbasis komputer		٧	٧	٧	٧	٧	V	٧	٧	٧	٧	٧	V
				Monev dan Peningkatan kualitas night care untuk pasien dengan supported living		>	>	٧	٧	>	v	٧	V	٧	>	>	٧
				Monev dan Peningkatan kualitas <i>night care</i> untuk pasien dengan <i>Independent</i> <i>living</i>		٧	٧	>	>	٧	v	v	٧	٧	٧	٧	٧
				Optimalisasi dan peningkatan kualitas layanan MHCU Virtual		٧	٧	٧	٧	٧	v	٧	٧	٧	٧	٧	٧

				Monev dan Peningkatan Kualitas Layanan MHCU di Instansi Pemerintah, BUMN, Swasta, Monev dan Peningkatan Kualitas Layanan Vaksinasi dan kesehatan Calon Haji		v	>	v	v v	v v	v	v	v 	v v	v v	v v	v
6	Terwujudnya Manajemen RS yang bermutu dan profesional	Terakreditasi Nasional dan Internasional (KARS)	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan dan Penunjang	dan kesenatan Calon Haji dan umroh Survey Verifikasi	150.000.000						V	v					
		Tercapainya target INM	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan dan	Sosialisasi SOP terkait INM Penyampaian Laporan INM ke Kemenkes setiap bulan Monev terhadap penerapan INM setiap 3 bulan Pemenuhan fasilitas untuk keselamatan pasien Pengembangan aplikasi mutu dalam Periksa.id	1.146.628.000	>	>	>	>	>	٧	V	>	>	>	٧	V
7	Terwujudnya budaya kerja organisasi yang produktif	Persentase unit kerja yang mencapai target IKU	DirekturSDM,Pendidikan dan Umum	Monev sistem remunerasi	21.697.764.000	>	>	>	>	>	>	٧	>	>	>	>	v
8	Terwujudnya modal manusia	Pelatihanyang tersertifikasi PPSDM	DirekturSDM,Pendidikan dan Umum	Penyelenggara pelatihan tersertifikasi	674.000.000	٧	>	٧	>	>	v	٧	>	>	v	٧	٧
	(human capital) dalam layanan kesehatan jiwa yang inovatif	Jumlah unit kerja yang inovatif	Direktur SDM, Pendidikan dan Umum	Program lomba unit kerja inovasi	12.000.000							V	>				
		Jumlah SDM yang ditingkatkan sesuai		Maping jumlah SDM yang ditingkatkan melalui pendidikan formal dan non formal	110.000.000	٧	v	٧	v	>	٧	٧	>	>	>	٧	٧

		kompetensinya dan tersertifikasi															
9	Terwujudnya sarana prasarana yang handal dan efisien	OEE (overall equipment effectiveness)	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan dan Penunjang	Melakukan pengukuran OEE setiap bulan untuk alat teknologi tinggi	919.641.000	٧	٧	V	٧	v	V	V	٧	٧	>	٧	v
				Pemeliharaan sarana dan prasarana	8.331.662.000	v	v	٧	v	٧	V	٧	>	٧	>	٧	٧
				Promosi/kerjasama layanan penunjang	574.792.000	٧	٧	٧	٧	V	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧
		Persentase sarana prasarana dan alat (SPA) sesuai standar		Melakukan pengukuran SPA semester dan tahunan Pengajuan SPA sesuai standar Pemeliharaan SPA	9.209.012.000										>	>	V
		Persentase alat kesehatan dan alat diagnostik yang memiliki sertifikat TKDN > 50%		Perencanaan kebutuhan alat mengutamakan TKDN > 50%	3.801.093.000										v	٧	v
10	Tercapainya sistem informasi RS yang terintegrasi	Pengelolaan teknologi informasi yang terintegrasi	Direktur Perencanaan, keuangan dan BMN	Pengadaan dan pemeliharaan peralatan dan software sistem informasi IT RS	1.427.404.000	V	V	V	V	٧	v	V	٧	٧	٧	٧	V
11	Meningkatnya tata kelola RS yang baik	Tercapainya indeks tata kelola rs yang baik		Pelatihan pengelolaan data dan informasi Monitoring dan evaluasi Pelatihan pengelolaan keuangan		٧	٧	V	٧	٧	v	٧	٧	٧	٧	٧	٧
12	Terwujudnya kinerja keuangan yang sehat	Rasio Pendapatan BLU dibandingkan dengan biaya operasional (POBO)	Direktur Perencanaan, Keuangan dan BMN	 Peningkatan pendapatan Peningkatan pemanfaatan idel cash Peningkatan penagihan klaim pasien Efisiensi atas penggunaan kas 		٧	٧	V	٧	V	V	V	v	٧	>	٧	٧

G. MANAJEMEN RISIKO

TABEL 2. 5 MANAJEMEN RISIKO

SASARAN STRATEGIS	RISIKO	KEMUNGKINAN RISIKO TERJADI	DAMPAK RISIKO	TINGKAT RISIKO	WARNA	RENCANA MITIGASI RISIKO	PENANGGUNG JAWAB
		PERSP	EKTIF KONS	UMEN (STAK	EHOLDERS	5(
Terwujudnya kepuasan stakeholders	Waktu tunggu memanjang	Sering terjadi	Sedang	Tinggi	Orange	Optimalisasi pendaftaran online Pengaturan jadwal petugas Membuat feedback hasil monitoring evaluasi ke unit terkait	Direktur SDM, Pendidikan dan Umum
	Pelanggan belum memahami mekanisme dan prosedur pelayanan RS	Jarang terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Menginformasikan prosedur pelayanan di media sosial dan banner Memperbanyak informasi tentang prosedur pelayanan RS di tempat yang strategis Pelatihan service excellent (komunikasi efektif)	
	Tingkat kepuasan pelanggan belum menggambarkan kondisi yang sebenarnya di lapangan	Jarang terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Mengevaluasi dan memperbaiki instrumen survey sesuai dengan bahasa yang mudah dipahami responden Dilakukan survey kepuasan pelanggan dengan pihak ketiga	
		PERS	SPEKTIF PRO	SES BISNIS	NTERNAL		T
Terwujudnya pelayanan yang berkualitas dan profesional	Kurangnya dokter spesialis non psikiatri untuk melakukan pelayanan di RS	Sering terjadi	Sedang	Tinggi	Orange	Mengusulkan kebutuhan dokter spesialis non psikiatri Meningkatkan kapasitas dokter umum dengan mengambil pendidikan spesialis non psikiatri	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan, dan Penunjang
	Minimnya layanan sub spesialis jiwa yang bisa dicontoh dalam negeri	Sering terjadi	Sedang	Tinggi	Orange	Studi banding ke luar negeri	
Terwujudnya layanan yang berorientasi pada kualitas hidup	Kebutuhan masyarakat akan layanan neuropsikiatri tidak terpenuhi	Mungkin terjadi	Tinggi	Tinggi	Orange	Edukasi masyarakat melalui program promosi kesehatan jiwa, seminar awam dan promosi layanan berbasis komunitas	
berbasis RS dan masyarakat	Stigmatisasi masyarakat pada institusi pelayanan RS Jiwa	Jarang terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Membuat inovasi layanan berbasis IT Membuat video, fliyer, spanduk iklan layanan rumah sakit Penyuluhan dan seminar	

SASARAN STRATEGIS	RISIKO	KEMUNGKINAN RISIKO TERJADI	DAMPAK RISIKO	TINGKAT RISIKO	WARNA	RENCANA MITIGASI RISIKO	PENANGGUNG JAWAB			
	Kolaborasi multi disiplin dengan lintas sektoral belum optimal	Jarang terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Kerjasama lintas sektor dengan puskesmas dan rumah sakit sekitarnya Optimalisasi tim penjemputan pasien (program sejiwa) Optimalisasi program MHCU Mobile Optimalisasi program Temanhati				
Terwujudnya jejaring neuropsikiatri	Mitra jejaring pelayanan Neuropsikiatri, pendidikan, penelitian tidak tercapai	Mungkin terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Melakukan Benchmark dengan BRIN	Direktur SDM, Pendidikan dan Umum			
pada aspek pelayanan, pendidikan dan penelitian	Kurangnya penelitian Neuropsikiatri yang dipublikasikan	Mungkin terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Peningkatan kemampuan SDM dalam melakukan Penelitian terkait Neuropsikiatri yang di publikasikan Menyusun pedoman penelitian Membuat PKS dengan pihak ke tiga terkait penelitian				
	Mitra jejaring PPDS dan PSPD tidak mematuhi PKS	Sering terjadi	Sedang	Tinggi	Orange	Peningkatan kerjasama pendidikan dengan fakultas kedokteran Tripartid				
Terwujudnya pelayanan kesehatan jiwa unggulan psikiatrianak dan remaja, rehabilitasi psikososial dan MHCU.	Tidak tercapainya indikator mutu pada layanan unggulan	Jarang terjadi	Tinggi	Sedang	Kuning	Pedoman, panduan dan SOP disosialisasikan berkala di layanan unggulan Monev secara rutin terhadap kegiatan pada layanan unggulan	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan, dan Penunjang			
Terwujudnya manajemen pelayanan RS yang bermutu	Koordinasi antar Direktorat, Bagian dan Unit Kerja kurang optimal	Sering terjadi	Tinggi	Sangat Tinggi	Merah	Melakukan rapat koordinasi secara rutin	Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan,			
dan profesional	Monitoring dan evaluasi implementasi kurang efektif	Sering terjadi	Tinggi	Sangat Tinggi	Merah	Membuat time schedule yang tepat dan pemantauan secara terstruktur	dan Penunjang			
	Pengumpulan laporan tidak tepat waktu	Mungkin terjadi	Tinggi	Tinggi	Orange	Pengusulan pembuatan aplikasi mutu	Direktur Pelayanan Medik,			
	Penyampaian laporan tidak tepat waktu	Mungkin terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Mengingatkan penyampaian laporan kepada unit terkait melalui rapat rutin struktural instalasi dan wa grup Keperada unit terkait melalui rapat rutin dan Pe				
	Data tidak Valid	Mungkin terjadi	Tinggi	Tinggi SAN PERSON	Orange	Validasi data oleh komite mutu				

SASARAN STRATEGIS	RISIKO	KEMUNGKINAN RISIKO TERJADI	DAMPAK RISIKO	TINGKAT RISIKO	WARNA	RENCANA MITIGASI RISIKO	PENANGGUNG JAWAB
Terwujudnya budaya kerja organisasi yang produktif	Belum optimalnya sistem reward dan punishment	Sering terjadi	Sedang	Tinggi	Orange	Sistem remunerasi dan PP Nomor 94 Tahun 2021 tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil	Direktur SDM, Pendidikan dan Umum
Terwujudnya modal manusia (human capital) dalam layanan kesehatan jiwa	Terbatasnya jumlah pelatihan yang tersertifikasi PPSDM yang dapat dilakukan di RS Jiwa	Sering terjadi	Tinggi	Sangat Tinggi	Merah	Meningkatkan frekuensi pelaksanaan pelatihan yang tersertifikasi PPSDM	Direktur SDM, Pendidikan dan Umum
yang inovatif	Pemahaman terhadap tugas sesuai jabatan fungsionalnya masih rendah	Sering terjadi	Sedang	Tinggi	Orange	Sosialisasi dan Advokasi terus menerus Melakukan peningkatan budaya kerja	
	Belum dilaksanakannya mekanisme retensi pegawai	Mungkin terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Membuat pedoman retensi pegawai	
	Jumlah SDM yang ditingkatkan kompetensinya tidak mencapai target	Mungkin terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Membuat skala prioritas pelatihan yang bersifat wajib untuk nakes Membuat agenda pelatihan selama 1 tahun untuk pegawai yang terjadwal	
Terwujudnya sarana prasarana yang handal dan efisien	Penggunaan alkes kurang efektif dan efisien	Mungkin terjadi	Tinggi	Tinggi	Orange	Meningkatkan promosi Reviu SPO Monitoring Evaluasi terjadwal Kaji ulang utilisasi alkes Modifikasi dan peningkatan kompetensi SDM	Direktur Pelayanan Medik Keperawatan dan Penunjang, Direktur SDM, Pendidikan dan Umum
	Pengusulan Perencanaan SPA kurang tepat Pengadaan tidak sesuai dengan usulan Alokasi anggaran SPA kurang memadai	Mungkin terjadi	Tinggi	Sangat Tinggi	Merah	Pemilihan pengusulan perencanaan SPA sesuai kebutuhan dan standar Monitoring pelaksanaan pekerjaan Skala prioritas pengadaan SPA	Direktur Pelayanan Medik Keperawatan dan Penunjang, Direktur SDM, Pendidikan dan Umum
	Terbatasnya alat kesehatan yang memiliki sertifikat TKDN > 50%	Sering terjadi	Tinggi	Tinggi	Orange	Pemilihan alkes yang memiliki sertifikat TKDN > 50% Pemenuhan alkes dengan sertifikat TKDN > 50%	Direktur Pelayanan Medik Keperawatan dan Penunjang
Tercapainya	SIMRS tidak terupdate setiap hari	Mungkin terjadi	Tinggi	Tinggi	Orange	Peningkatan kompetensi SDM	Direktur SDM Pendidikan dan

SASARAN STRATEGIS	RISIKO	KEMUNGKINAN RISIKO TERJADI	DAMPAK RISIKO	TINGKAT RISIKO	WARNA	RENCANA MITIGASI RISIKO	PENANGGUNG JAWAB
sistem informasi RS yang terintegrasi	Aplikasi internal maupun external tidak dapat diakses	Mungkin terjadi	Tinggi	Tinggi	Orange	Pengadaan dan pemeliharaan sistem IT	Umum, Direktur Perencanaan, Keuangan dan
	Aplikasi yang terintegrasi belum terbangun seluruhnya	Sering terjadi	Tinggi	Sangat Tinggi	Merah	Pengembangan kompetensi SDM dan Penambahan Pegawai	BMN
Meningkatnya tata kelola RS yang baik	Kinerja RS belum mencapai target yang ditetapkan	Mungkin terjadi	Tinggi	Tinggi	Orange	Monitoring dan evaluasi penilaian kinerja setiap bulan Penerapan reward dan punishment	Direktur Perencanaan , keuangan dan BMN
			PERSPEK	TIF FINANSIA	\L		
Terwujudnya kinerja keuangan yang sehat	Tidak tercapainya rasio POBO minimal dengan yang sudah ditentukan dalam PER 24	Jarang terjadi	Sedang	Sedang	Kuning	Penyusunan RSB, Penyusunan RBA, Penilaian Kinerja Keuangan dan Pelayanan Oleh KAP, Menyusun LAKIP/SAKIP dan Melaksanakan Rapat Evaluasi	Direktur Perencanaan, Keuangan dan BMN, dan Direktur SDMPendidikan dan Umum

H. RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN

Anggaran yang direncanakan dalam pelaksanaan kegiatan pada tahun 2023 sebesar Rp.121.679.588.000,-, bersumber dari Dana APBN (RM) dan Anggaran BLU.

1. APBN (RM) Program: Dukungan Manajemen Pelaksanaan di Ditjen Pelayanan Kesehatan terdiri dari Layanan Perkantoran yang terdiri dari:

a. gaji dan tunjangan: Rp 26,374,590,000, b. Operasional dan pemeliharaan kantor Rp 31,060,589,000, Rp. 57,435,179,000

2. Anggaran BLU Program: Dukungan Pelayanan Kesehatan dan JKN, Dukungan Pelayanan Kesehatan Unit Pelaksana Teknis Ditjen Yankes sebesar terdiri dari:

a. Akreditasi lembaga: Rp 150,000,000,b. Penyidikan dan pengujian peralatan: Rp 919,641,000,c. Sarana Bidang Kesehatan: Rp 12,057,691,000,d. Obat-obatan dan BMHP: Rp 8,665,968,000,e. Sarana Bidang Teknologi Informasi dan komunikasi: Rp 409,390,000,f. Prasarana bidang kesehatan: Rp 5,407,919,000,g. OM Sarana Bidang Kesehatan: Rp 5,401,695,000,h. Pelatihan Bidang Kesehatan: Rp 1,084,888,000,i. Layanan Umum: Rp 38,703,185,000,j. Pemantauan dan evaluasi pelaporan: Rp 110,000,000,-

Rp 64,244,409,000,-

BAB III PENUTUP

Demikian RKT Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta tahun anggaran 2023 kami susun, sebagai salah satu elemen penting dalam perwujudan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang mengacu pada RSB Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta tahun 2020-2024 Revisi ke-2, serta mempertimbangkan aspek yang dapat mempengaruhi keberlangsungan pelaksanaan kinerja selama tahun 2023. Dokumen RKT Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta tahun anggaran 2023, diharapkan dapat berfungsi juga sebagai pedoman / acuan dalam melaksanakan program dan kegiatan di Rumah Sakit Jiwa Dr. Soeharto Heerdjan Jakarta pada tahun 2023 guna mendukung tercapainya tujuan yang ditetapkan Rumah Sakit.